



UNIwersytet
MEDYCZNY
W ŁÓDZI

Szpital Kliniczny w optyce kanclerza

Jacek Grabowski

IX Forum Szpitali Klinicznych

Uczelnia medyczna a szpital kliniczny

Uczelnia medyczna powinna realizować cele strategiczne w trzech podstawowych obszarach:

- **Kształcenie**
- **Nauka i działalność B+R**
- **Działalność kliniczna**

Uczelnia medyczna a szpital kliniczny

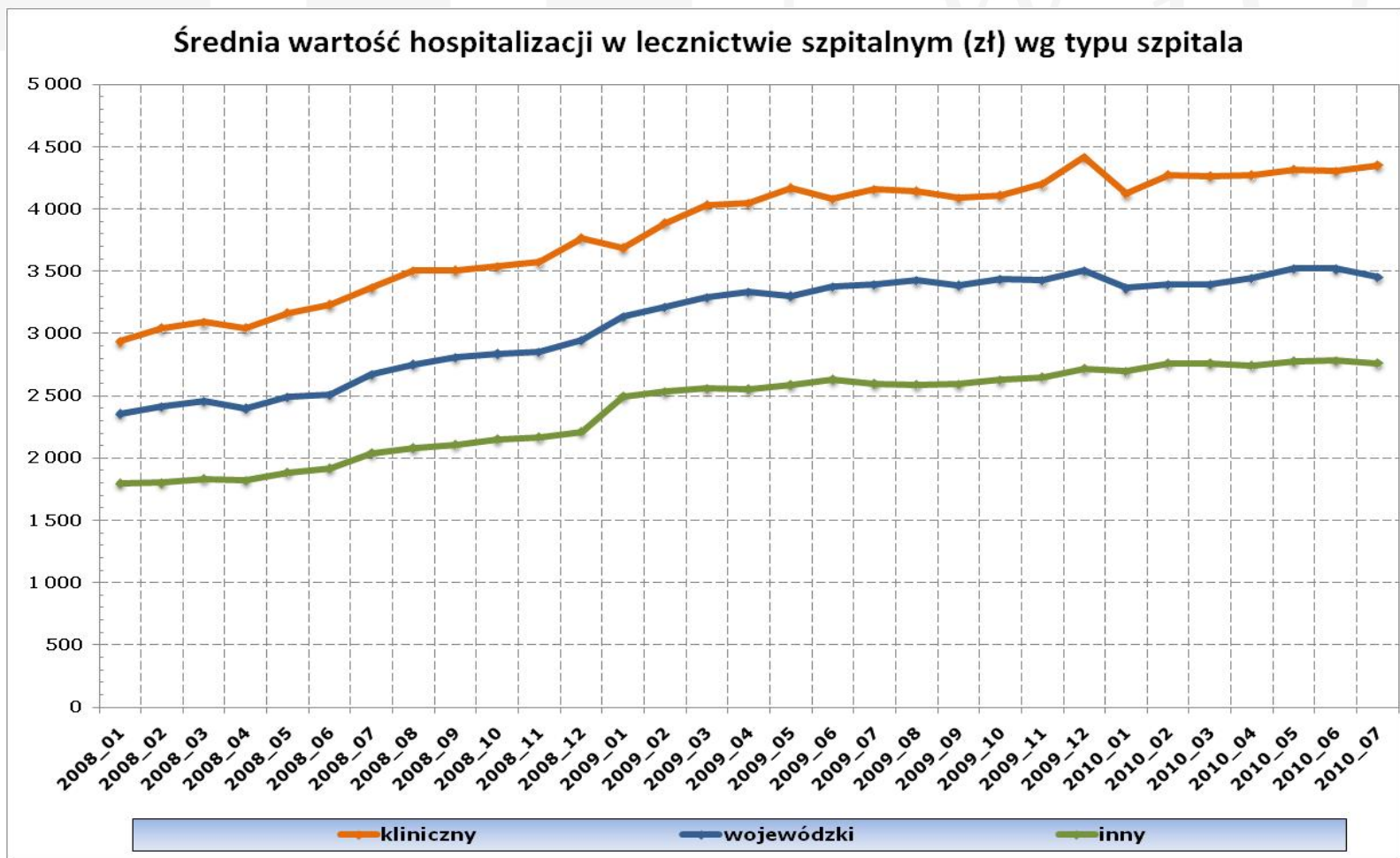
Cele strategiczne działalności klinicznej:

- świadczenie usług medycznych na najwyższym poziomie i uwzględniających potrzeby rynku

- wykorzystanie potencjału klinicznego do poprawy jakości dydaktyki

Uczelnia medyczna a szpital kliniczny

Świadczenie usług medycznych na najwyższym poziomie i uwzględniających potrzeby rynku



Uczelnia medyczna a szpital kliniczny

Misja szpitala klinicznego a efektywność

Po stronie płatnika:

Przychody NFZ wzrosły mierzone rok do roku o **19,5%**

Średnia wartość hospitalizacji wzrosła o **26%**

Udział nakładów NFZ na szpitalnictwo w nakładach na świadczenia zdrowotne wyniósł **48,2%**
(23 802 149 mln*, z chemioterapią i programami terapeutycznymi)

Po stronie szpitali**:

Wynik finansowy ZOZ-ów prowadzące działalność szpitalną:

- w 2006 r. nieujemny: 41,5%
- w 2008 r. nieujemny: **68%**

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (odniesienie zysku netto z działalności operacyjnej do przychodów z działalności operacyjnej):

- 2006: -3,48% (221 nieujemny, 307 ujemny)
- 2008: 0,74% (333 nieujemny (67,8%), 158 ujemny)

* SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI NARODOWEGO FUNDUSZU ZDROWIA ZA 2008 ROK

**Sytuacja finansowa samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej – analiza wskaźnikowa,

A. Sobczak, D. Czechowska, M. Dmowski, CSIOZ, 2007 oraz niepublikowane opracowanie za rok 2008.

Uczelnia medyczna a szpital kliniczny

Misja szpitala klinicznego a efektywność

Wnioski:

- szpitale kliniczne powinny utrzymać pozycje instytucji nakierowanych na leczenie trudnych przypadków i wdrażanie zaawansowanych technologii medycznych
- dalszy wzrost poziomu finansowania musi uwzględniać rozwój zróżnicowanej opieki ambulatoryjnej, co wymaga zmian infrastrukturalnych i organizacyjnych

Uczelnia medyczna a szpital kliniczny

**Wykorzystanie potencjału klinicznego
do poprawy jakości dydaktyki:**

- finansowanie kosztów zajęć dydaktycznych,
- wspieranie inwestycji poprawiających warunki prowadzenia zajęć ze studentami
(sale wykładowe i seminaryjne, nowoczesne techniki nauczania)

Uczelnia medyczna a szpital kliniczny

Wykorzystanie potencjału klinicznego dla działalności naukowej i B+R:

- finansowanie zakupu i udostępnianie aparatury dla celów badawczych
- wspieranie wdrożeń (patenty, inkubatory)
- wprowadzanie systemów motywacyjnych wspierających działalność naukową